

我的 奋斗 历程

奋斗之路

一个农村小伙的

开过坦克

搬过砖头



我的奋斗历程

搬过砖头，开过坦克，一个农村小伙的奋斗之路

受访者：闲云

整理人：家族事记编辑

图片来源：摄图网、Pixabay

声明：为保护用户隐私，对关键图片及文字进行了替换处理

版权归受访者所有，任何形式转载请联系受访者

来源：<https://www.genealogies.net/article/list/36>

家族傳記

目 录

一、出走“桃花源”	2
二、搬砖也能搬出一番天地	8
三、拒绝开拖拉机后我开上了坦克	14
四、磨练心志的不止艰苦的环境，还有人情世故	20
五、无奈转业开启生活新篇章	24
六、苦尽甘来，初心不改	28
七、人情世故向来是平衡的艺术	32

家族傳記

作为一个贫困村出身的普通人，我从小的志向就是改变命运、出人头地。于是在过去的几十年里，我努力为自己留下了许多鲜明的标签——工地搬砖人、坦克驾驶员、单位文坛一支花……它们看起来毫无关联，背后却是我刻苦奋斗的人生缩影。

这一路走来，几经沉浮，有得有失，但我从未停下前进的脚步。可以说，在奋斗的过程中，我一直都在和恶劣的自然环境斗，和艰苦的工作环境斗，和复杂的人际关系斗。

如果把人生比作一条朝大海奔腾而去的小溪，我就是驾着一叶扁舟逆流而上的掌舵人，而这条小溪的起点始于一个与世隔绝的村庄，始于一片催人逃离的“桃花源”。

一、出走“桃花源”

1956年9月我出生于湖北省汉川市麻河镇光明村，这里是汉川与应城的交界处，远离城镇，人烟稀少，交通不便，信息也十分封闭，仿佛与世隔绝。村里没有任何工业基础，也没有经济作物及其他副业，保留着最原始的生活状态，生产力非常单一，人们仅靠种植水稻来生存。



图：乡亲们种植水稻

村里的居民都是几代人祖祖辈辈生活在这里，自耕自种，自给自足，生活十分质朴，颇有陶渊明的《桃花源记》之感。

不过，这里并不是什么世外桃源，这里是处于城市边缘、在政府城乡规划与建设中都不受重视的“几不管”地带。

在这样的环境下，乡亲们都没见过什么世面，自然难以培养出能人带领我们发家致富——贫穷与寡闻，以世代循环的方式将我们困在这一方土地之上。

那时候的生活条件十分艰苦，衣食住行都很困难。村民大都住的是简陋狭窄的砖瓦房；穿的是带有补丁的衣衫；吃的是自耕自种的粗茶淡饭；就连孩童玩的也是自制的土玩具，成人则忙于生计没有任何娱乐活动。一年之中最让人期待的就是春节，只有到了春节，大家才有可能添一套新衣服，吃上几天鱼肉。



图：简陋狭窄的砖瓦房 图源：摄图网

我的家庭自然也不例外。

记得有一年走亲戚，我因为没有一件像样的衣服，只好找同学借了一件新衣服。但那位同学跟我体型相差较大，衣服并不合身，我穿起来很滑稽，就像穿大人衣服的三毛一样，还引起了亲戚笑话。

除了没有好衣服穿，吃也成问题。那会上初中，学校在离村子五公里的地方，我每天早上去学校都要带好当天的午

饭。因为家里经济条件所限，为保证食物放到中午不会坏掉，母亲就把米磨成粉让我带到学校去，到了中午我再用热水把米粉冲成米糊糊。没有青菜，更不要提鱼肉，清汤寡水的一碗米糊糊就是我的午饭了。

此外，为了生计，村里的孩子小小年纪就要帮大人干活，超负荷运转。常言道“穷人的孩子早当家”，童年本应该有的嬉闹玩乐与无忧无虑早已被贫困吞噬。记得有一年，县里兴修水利，农闲的时候村子里每个成年人都要去挖河道。为了减轻他们的负担，我们小孩子也分配了任务，隔几天就要走上十几里地给他们送一些基本的生活用品。每次挑着沉重的担子，看着拼命干活的乡亲，贫苦的日子仿佛望不到尽头。



图：挖河道 图源：摄图网

像这样的事情还有很多，久而久之我的内心涌起了一股强烈的愿望——我要走出村庄，改变命运，我要出人头地，让乡亲们刮目相看。

为了达成出走“桃花源”的目标，我必须要忍耐和适应这样恶劣的自然环境。而在和环境作斗争的过程中，我的父母给予了我莫大的支持和爱护。他们都是贫苦出身的农民，简单朴素，但待人真诚，总是把最好的都留给孩子们。

我的父亲没什么文化，但在我眼里他是个有担当的男子汉。记得有一次我生病了，父亲非常着急，连忙丢下手里的活，急冲冲地带我去看病，但不巧外面正下着倾盆大雨。这时父亲没有丝毫犹豫，他把上衣脱下来搭在我身上，而他自己光着膀子把我背到了医院。

还有我的母亲，她也总是事事为我考虑。小时候家里条件不好，没有电风扇，而夏天的晚上很燥热，让人辗转难眠。我的母亲为了我能好好休息，就拿着团扇给我扇风，直到我睡着，她才睡去。



图：母亲为我扇风 图源：摄图网

在父母的悉心呵护下，我的性格一直很开朗，心灵上没

有受到过什么创伤。虽然日子很苦，但我不会怨天尤人，更不会抱怨父母。这让我总是在逆境中保持乐观的心态，积极克服艰苦的生活环境——

我总是能想方设法地苦中作乐，尽管这乐中也是透着“穷酸气”的。我常常利用闲暇时间做些土玩具和儿时伙伴们玩耍，比如用鸡毛和几块小铁片做成毽子踢；把铁丝弯成个铁钩作为推手，再找来一个铁环滚着玩；用小圆木自制成象棋下；还有用两个方桌拼装成乒乓台打乒乓球……虽然玩具又土又简陋，但我每天都玩得乐不思蜀。即使生活再艰难，我也能找到最简单、最纯粹的快乐。

此外，为了减轻父母的负担，我还经常利用课余时间或农闲时间搓草绳、打草包，再挑到集市上卖了换钱。为了改善生活，我们还常在夜间捉麻雀，或在白天跟在犁地的人后面捉泥鳅和鳝鱼，下雨天再到水塘、沟渠捕捞小鱼小虾拿去集市卖钱，补贴家用。

就在这样与恶劣的自然环境作斗争的过程中，我逐渐学会了忍耐困苦，学会了适应恶劣的环境，也激发了奋斗的热情。首先忍耐是前提，在还没有能力改变命运时，只有忍耐得住困难与艰苦，才能以平和的心态踏实做事，以免怨天尤人、眼高手低；其次适应看毅力，长久地生活在恶劣的环境中难免会让人产生丧气的念头，但只要经得起时间的考验，坚持而顽强地适应下来，梅花也能在苦寒中散发出幽香；最后奋斗靠信念，坚信付出都会有回报，坚信命运可以被改写，

有了信念就能一路勇往直前、披荆斩棘。

于是我在忍耐、适应和奋斗中默默地、脚踏实地地、一步一步地追求自己的向往，梦想着有一天可以走出村庄，改变命运。

二、搬砖也能搬出一番天地

现如今，“搬砖”是个时髦的网络用语，在城市中辛苦打拼而又收效甚微的年轻人总是自嘲自己是搬砖人。而在 50 年前，我就是个不折不扣的搬砖人。

由于“文化大革命”时代大环境的限制，我读了初中之后就终止学业了。若是留在村里务农，我可能就永无出头之日了。这时，父母的支持让我离改变命运的梦想近了一步。虽然他们都没读过什么书，但眼光也并未囿于农田之中。父亲给我联系了在武汉江夏的伯父，他帮我在湖北农垦局金水农场的砖瓦厂谋了一份工作。



图：晒砖 图源：摄图网

这个砖瓦厂的生产线是半机械化的，主要生产砖瓦和铺路砖——通常泥砖由机器制好后，需要由架子车拉到晒场晒干，之后再放进砖窑烤制，烤完的砖再由车运送出来。我刚

来时被分配到制砖车间，工作就是和工友一起把砖搬上架子车。

砖瓦厂的规模不算大，只有两百人左右，员工大都是下放知青和投亲靠友子女，还有的是因夫妻分居，后来迁过来一块打工的。而我在这人生地不熟，没有相识的亲朋好友。对于初中毕业刚满 16 岁的我来说，想要融入这里的环境和交际圈子是个不小的挑战。

即使离开了农村，但砖瓦厂的环境并没有改善太多。

厂里的生产环境极差，工作的厂区满是尘土。下过雨后就是一摊泥泞，举步维艰；不下雨时就是黄沙漫天，视野模糊。就算是不起风，人和车来回走动也会扬起大量灰尘，都没有落到地上的机会。我们每天饱受烟尘困扰，想呼吸口新鲜空气都不容易。

并且搬砖的工作虽说不是农活了，却也是体力劳动，搬一趟就非常累，我常常感觉胳膊和肩膀疼痛难耐。每天单一重复的劳动实在枯燥无味，不仅消耗体力，精神也容易感到倦怠和疲惫。

而在晚上收工之后，我们休息睡觉的地方十分简陋——住的是四人一间的单身宿舍，睡的是竹架子床，翻身的时候还会吱呀吱呀地响，仿佛下一秒就要散架了。但是经历了一天的劳累，我们每天沾上床就能睡着，所有辛苦都在瞬间化作了此起彼伏的鼾声。

此外，我每天的工作餐也很寒酸。当时我的基础工资只有 24 元，工资低，舍不得买荤菜吃，每顿就吃些素菜和腌菜，所以餐饭条件比在农村时好不了多少。不过当年普遍情况都是这样的，不像现在餐餐不缺肉，更何况我也是苦过来的人，还有什么苦比世代贫穷更苦呢？



图：腌菜 图源：摄图网

所以我从不抱怨条件艰苦，也不自怨自艾，感叹命运不公。所谓“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身”，未来是否有大任降于我不得而知，但我相信所有恶劣艰苦的环境都是一次对身心的考验与洗礼，而后方能有所成长。

就在我平时吃苦耐劳、勤俭节约之下，在砖瓦厂的两年里我攒下了 120 余元。这些钱我悉数寄给了家乡的父母，我想尽我所能来报答他们的养育之恩，也暂时可以改善下家庭

条件。父母收到我的薪水，既感动又心疼，即使我什么都不说，他们也明白这是我吃苦省下来的血汗钱。

虽然我与父母之间时时刻刻都挂念着彼此，但我背负着改变命运的行囊，还是得咬牙坚持，绝不能走回头路，绝不能再吃世代贫穷的苦。所以我总是铆着一股劲，踏实做事、力争上游，努力抓住每一个可以表现自我的机会。

而在这个过程中，我也感受到了不少人际关系中的冷暖。

当时我们搬砖是轮班制，一个班次搬完就换另一个班，轮流着来。我心里想着要好好表现才有出头的机会，于是总是替下一班的同事多干半个班的工作量，这样其他同事和领导就能看到我吃苦肯干的一面。

同时，被我帮助的那个同事很感激我，久而久之我们就成了好朋友。他是武汉本地人，逢年过节就会邀请我去他们家吃饭、玩耍。他的父母对我都很热情，让我在异乡也感受到了久违的、家的温暖。

不过，有温暖也有插曲。

当时我们搬砖实行的是八小时工作制与计件任务相结合，工资分配是基本工资与计件奖励相结合。但我们在搬砖时，对于一趟架子车装多少块砖是有严格规定的，装多了的话很有可能翻车，这么多、这么重的砖头要是砸到人了后果不堪设想。

有一次，一个同事为了一趟能多算点钱，便多搬了一些

砖到车上。厂长发现后想要严肃处理这件事，但由于那个同事跟政工系统的一些领导关系比较好，政工系统的领导又想模糊处理。

我觉得厂长更有理，这么做隐患非常大，不仅有可能会造成人身伤害，还有可能把砖砸坏了，造成经济损失。所以我就站出来仗义执言，跟那位同事说：“如果不是厂长发现了及时制止你，可能你现在腿都要被砸断了！”

说出去的话就是泼出去的水，我愤懑不平的一句重话就像一记耳光狠狠打了同事的脸，完全没有考虑到他人的面子，于是也招来了一些人的不满，与他们产生了隔阂。

或许是因为出身农村，我的思想比较单纯直接，不会圆滑处世。我想规则既然制定了，且保障了工厂和工人的权益，那我们就要好好遵守。虽然我的想法如何起不到决定性作用，但那一刻的责任感、道德感驱使着我为正义发声。

就这样，我在砖瓦厂工作的这段时间里，一直带着一股冲劲和一份耿直努力奋斗，与这艰苦的环境作斗争。

后来在我任劳任怨、积极表现下，我的工作与生活终于出现转机。领导看到我正直肯干，就安排我去厂部干杂工，时而写一些简单的公文，时而向总场投送一些通讯报道，时而又为厂部写一些好人好事表扬稿，顺便制作一下墙报、黑板报。

写文章正是我在初中时的特长，我的作文总是被老师当

成范文朗读，有这样的工作机会我自然要好好把握。尽管砖瓦厂并不是看重文艺的地方，但只要有机会发挥自己的特长，我就不能轻视，或许这就是一次改变命运的机遇。做了一段时间后，领导们都很满意我的工作。

于是我逐渐从繁重的体力劳动中解脱出来，不必再每日穿梭于瓦砾之间，呼吸着满是烟尘的浑浊空气，就连身心也觉得神清气爽起来，仿佛充满希望的未来就在眼前。并且在厂部我更容易接触到一些干部和精英，在与他们接触的过程中，我不断学习他们的为人处世之道，自身的阅历和素质都有所提升。

在砖瓦厂的这段时间，是我初入社会的阶段。俗话说“初生牛犊不怕虎”，在与艰苦的工作、生活环境作斗争的过程中，我始终保持着一份近乎天真的正直与努力。我相信踏实肯干是基础，工作固然辛苦，但心怀鸿鹄之志也终须脚踏实地；力争上游是态度，所谓“人往高处走水往低处流”，想要改变命运必须有把握机会的能力和逆水行舟的勇气；最后怀有一颗耿直的赤子之心则是我的性格使然，不过在日后，直来直往、口无遮拦的性子也让我尝到了苦头。

三、拒绝开拖拉机后我开上了坦克

从“桃花源”出走后，我来到武汉江夏的砖瓦厂工作，虽然在努力奋斗之下，工作和生活都慢慢好转，但梦想着改变命运的我还憋着一股劲，想要见识更广袤的天地。

那时我在砖瓦厂厂部做宣传工作受到越来越多的人赏识，也小有名气了。有一位老师很看重我，想推荐我到农场总场当小学老师。

这的确是一个不错的机会，老师的工作稳定，没有繁重的体力劳动，还能受到学生和家长的尊敬。不过我心里却有些忐忑，我只有初中学历，底子薄，给小学生教书确实还做得来，但文凭就成了限制自己上升的硬伤了，难道要做一辈子小学老师吗？

几乎在同一时间，伯父建议我换个厂去开拖拉机。他觉得开拖拉机再怎么说的也是一项有些技术含量的工作，我就不必再做没有技术傍身的体力劳动了。

两边的选择都可以进一步提升我的工作环境，但人生的上限好像一眼就能望到尽头。燕雀安知鸿鹄之志哉！我心中有一个声音在呐喊——我不甘心就此稳定下来，出人头地的梦想还远远没有实现。

正在两难之时，另一个想法正悄然占据着我的内心，并随着我想改变命运的心愿一同变得愈发强烈。

这个想法就是——当兵。



图：敬礼的军人 图源：摄图网

刚到砖瓦厂上班的第一年我就在街上看到国家征兵的队伍了。当了官的战士穿着四个兜的军装，连脚上的凉鞋都是分了叉的，手上还带着手表。“真神气啊”我想“他们和普通的士兵穿得都不一样。”

从那个时候起，想要当兵的种子就埋在了我心里，我也想穿“四个兜”，想带手表，想像他们一样意气风发。我还幻想着到部队既能保家卫国，又能发挥自己最大的潜能。或许通过在部队这个大熔炉里锤炼，自己各方面素质都能得到进步提升，从而实现出人头地的梦想。

但当时我刚来江夏，人生地不熟，也不好和伯父交代，于是就没有报名。直到一年后又一次在街上看到来征兵宣讲的战士，我愈发心潮澎湃，连心跳的节奏都在告诉我，那是

跃跃欲试的兴奋感。更重要的是，那时候征兵不看文凭，在军队中做干部也是各凭本事，靠实干、靠组织能力取得首长的信任。这不正好可以弥补我在学历上的不足吗？

于是我不再犹豫，回绝了做老师和开拖拉机的邀请，参与了第二年的征兵考核。通过征兵办一系列面试、体检、政审等合格后，我正式成为了一名解放军战士。

然而当兵更非易事，想要出头，不仅需要坚定的意志，还需要有先进的思想政治觉悟。这个过程同样也是艰苦、艰辛的，有许多困难需要克服。

那是 1976 年 3 月，我通过征兵考核后被分配到河南桐柏县毛集公社的坦克 11 师 44 团。一开始我们新兵还没被正式编入战斗班，需要在新兵连培训三个月。训练营地在深山里，各方面条件并不比农村和砖瓦厂好。留给我们新兵睡觉的位置十分随意，地上铺点稻草，再往上搭一层被褥就当是休息的地方了。

即便条件简陋，我们新兵也不敢懈怠，因为有一个更现实的问题摆在眼前——新兵培训三个月后，必须通过考核才能留下来。组织一般会根据士兵的身体素质和考核情况重新分配新兵的去向，不合格的将被淘汰，合格的会被分去做坦克兵、炊事员或通讯步兵。抱着想让人刮目相看的心态，我想着既然选择来当兵，那我不仅要留下来，还要当最厉害、最风光的坦克兵。



图：我的梦想是当坦克兵

坚定了信念之后，我便拿出干劲来，踏踏实实训练，服从组织的各种安排，同时找机会积极表现自己。我想这么多的新兵，大家刚进来时水平都差不多，只有自己的实力和优势能被看见，才有出头的可能。

军中以遵守组织纪律为准则，那么我就认真执行部队的“三大条例”，即内务条例、队条例和纪律条例。在内务上，我们需要保持宿舍的干净整洁，如叠方块被、各项有关训练用品放置整齐等；在队列上，我们需要保证像正步、齐步、跑步等各种队列阵型的整齐划一，变换自如；在纪律上，无论是外出请假还是病假休息，都得按规则来执行……经过三个月的训练，我严格执行各项条例，一举夺得了队列标兵和内务优质典范，没有犯任何纪律错误。

而我的积极表现也不光体现在认真执行“三大条例”上，还体现在日常训练与生活的方方面面。

当时我们的训练有跳马、翻单杠等，我的个子不算高，只有 1 米 68，这些训练对我来说都有难度。不过我知道勤能补拙，所以总是在大部队训练结束后又多花一些时间出来练习。



图：练习单杠 图源：摄图网

不过即使我训练得非常认真，这个过程也并非一帆风顺。有一回跳马时，我向前冲刺的速度很快，临到要起跳时却失误了，高度不够，肚子毫无防备地撞向了跳马桩。结果可想而知，我狠狠地摔倒在地，条件反射般地蜷缩起身体，剧痛感瞬间席卷而来，额头浸出了细密的汗珠，牙关也不自觉咬紧了。

通常这种情况是可以请假暂停训练的，但休息片刻后，我觉得疼痛感减弱了一些，看了看身体，感觉也没有什么大问题，于是就跟着同伴们继续投入到训练中了。我这么做其实早已超越了想要展示自己的心态，更多的是对自己意志力的磨练——在高强度训练下，面对可以请假休息的“诱惑”，

我还是选择了拒绝。我想如果就因为这么点小事知难而退，以后又如何能承担得起更大的责任呢？另外，这么做也蕴含着我自己对于军人的理解，那就是不畏艰难、勇往直前。

除了在训练场上，在生活上我也没有放松对自己的要求。在做好自己本分的事之后，我还常常帮助有困难的队友们。每天我5点就起床，抢扫把去打扫卫生，帮所有战友把洗脸水都打好排整齐，还帮动作慢的战士叠被子。这样不仅能团结战友，带动战友们一起行动，一起完成任务，也能让班长、排长看见我为大集体着想的思想态度。

除此以外，当时每天饭点的时候，政治指导员还会安排大家写一段思政小作文，要求我们每天观察部队里的作风不佳之处，并提出自己的看法。这也是一个绝佳的表现机会，我的文笔不错，平时也勤于观察思考，写写思政作文算是得心应手。另外，我偶尔还会主动指挥战友们在饭前集体唱军歌。政治指导员见我思维活跃，表现积极，还有唱歌的才艺，时常对我赞赏有加。

综合在训练期间的一系列表现，连营首长认为我是个当兵的好苗子，于是在新兵训练结束后把我分派到湖北孝感花园坦克训练基地，我如愿以偿当了坦克兵，任驾驶员职务。回想起来，若不是当初选择当兵，拒绝了伯父让我去开拖拉机的工作，我这辈子哪还能有机会开坦克呢？

四、磨练心志的不止艰苦的环境，还有人情世故

在不懈努力之下，我通过了新兵考核，被分配到湖北孝感的一处坦克训练基地，如愿以偿地当上了坦克兵，任驾驶员职务。

有了好的分配结果，我也没有就此松懈。俗话说“逆水行舟，不进则退”，已经走到河中央了，断然没有再退回到岸边的道理。于是我仍然不忘严于律己，在新的队伍里继续和艰苦的环境作着斗争。

记得那时候部队人很多，连部和营部都没有澡堂，只有团部有。战士们只能分批去洗，还不能保障每个人都洗到。夏天我们还可以用凉水冲个澡，而冬天就没这么幸运了，大家每个星期只能在澡堂洗一次温水澡。由于部队队列训练强度大，还要参与营区的基础设施、设备建设，我们每天都是一身汗水，在这种情况下也只能用凉水擦擦。到了晚上睡觉的时候，我们往往就是盖上行军被，再加上一两件脱下的衣服来保暖，有时候夜间还会被冻醒，不像现在可以吹暖风空调。这样的环境实在算不上好，但是那么多苦都吃过来了，这点小困难也不成问题，艰苦的环境反而更加锻炼人的意志。若是不能吃得苦中苦，又怎能方为人上人呢？

在通过一段时间的历练后，我逐渐适应了部队的环境，思想政治觉悟也进一步提升了，更加明晰自己并不仅仅是想穿“四个兜”才来当兵，而是从心底里升起了对军人的敬意，生出了想要保家卫国、创造价值的信仰。



图：保家卫国的军人

就在我努力奋斗、积极表现之下，一年之后我通过了考核，晋升为班长。身份的转变也意味着职责的变化，在继续严于律己的情况下，我还要对带领的士兵负责。我既是行政管理员，同时也是助教，时常需要协助专业指导员指挥新兵们学习坦克驾驶技术，以及在课后督导他们训练、完成课业。此外，我们还有一个特殊的任务——为了改善部队伙食，组织上决定让班长带领各自的班种蔬菜、养猪。不同班之间还明里暗里有点“竞争”的意思。这时我曾经在农村生活的经验就发挥了作用。我们班种的蔬菜永远都是挺拔翠绿的，一看就是质量上乘，养的猪也是肥肥胖胖，健康得很，因此我的班级每年都是先进班。

之后的两年内，我又通过自己的努力连升了排长和副连级的政治指导员。一连串的升迁，让我早早就实现了戴手表、穿“四个兜”的目标。后来，我因为政治思想好，思想作风正，带新兵也有些成绩，于是被政治处推荐去参加军校考试，

顺利考入了河北石家庄装甲兵指挥学院政治队，先后读了 3 年的政治指挥专业，最终拿到了中专和大专的文凭。在农村实现不了的升学梦，如今在部队也实现了。



图：训练中的士兵 图源：摄图网

一切看起来都好像非常顺利，但我还是忽略了人际关系的重要性，即使是纪律严明的部队，也并非没有人情世故。

当兵之后，我并没有“收敛”直来直往的性子，还出于对军人身份的理解与认同而愈发耿直了。在做排长期间，我就因为耿直与一位领导发生了一点不愉快。那时连长来我们部队视察，我带的队伍里面有位战士训练不认真，被连长踢了两脚。我觉得他作为领导有任何指示可以提出来，按照部队里的规矩来处理，不应该直接踢人，所以我就当着大家的面质问他为什么要踢我的兵。那位连长有些下不来台，而我并没有意识到这一点，于是这件小事就以不愉快结尾了。

那时的我就像“刺头”一样，只要觉得领导做错了，就

毫不犹豫地指出来，好像永远都在顶撞上级似的。尽管已经有了一定的社会阅历，但在面对复杂的人际关系时，我还是像年少时那样天真，机械般地执行着规则和自以为的正义，而没有站在对方的角度考虑问题，忽略了他人的感受。

现在回过头来看，我的出发点未必是错误的，但解决问题的方式、处理问题的场合都不对。虽然我维护了战士，得到了他们的爱戴，却与领导间产生了嫌隙。如果当时我没有那么冲动，私下找领导聊一聊，再安抚一下那位战士，这样的处理方式或许会更好。

在部队的这段时间，是我人生中最重要成长阶段。而在与艰苦的环境和复杂的人际关系作斗争的过程中，我也有不少收获和领悟——积极表现是关键，虽说伯乐不常有，但千里马也得展现出自己的实力才更有可能被看见；肯做实事是核心，若是绣花枕头，空有皮囊，再如何展现自己也总露馅的一天；坚定意志是根本，身心和思想一旦懈怠就容易迷失，只有坚守初心才会抵达梦想的彼岸。同时，人情世故不可忘，要全面地考虑问题，顾及他人感受，时刻将人际关系的警钟悬挂在心头。

五、无奈转业开启生活新篇章

从 1976 年正式入伍开始算起，我在军营里待了十几个年头，和部队与战友们都建立了深厚的感情。但是天下无不散之筵席，落幕的那一天总会悄然来临。

我从河北石家庄装甲兵指挥学院结束学业后，被分配至政治处做组织干事，后来又任连长、政治指导员、营教导员等职务。一切似乎都非常顺利，再接下来应该会有更好的发展前程，但这时我却决定转业复员了。

转业回归社会意味着转换赛道从零开始，是什么让我放弃在部队的大好前途选择了转业呢？

当时我的孩子五岁多了，正是需要父母照顾的时候。即将由幼儿园转入上学的年纪。但我的爱人在铁路客运段做广播员，经常随车几天才能返程回家。更不巧的是，岳母这时去世了，而我的父母在农村务农难以长期居住在城里，所以孩子面临无人照料的问题。

为了解决这一问题，方便接送孩子上下幼儿园并为入学做准备，我万般无奈地选择了转业。但转念一想，在我小时候最需要照料的阶段，是我的父母给予我了无微不至的关怀，而现在我也要这种爱护传递给我的孩子，没有什么比家庭更重要。

当年的转业分配政策是随爱人的单位而定，所以在辗转之下，我被分配到了离家只有几分钟路程的列车段工作，任

保卫科干事。实际上这岗位属于降级分配了，但我一心想着能有更多时间照顾孩子，什么岗位都可以接受。另外我还和年轻时一样坚信，是金子总会发光的。



图：列车段

时隔多年再次回到社会上工作，我仍然需要和艰苦的工作环境和复杂的人际关系作斗争。

当时保卫科加上我只有 5 个人，上班也是做一些巡查安保，参与有关职工个案问题的调查，参与一些治安消防问题的分析等日常工作。看起来工作难度不大，但是工作的环境却十分恶劣。

列车段主要是担负货车尾部信号工作，员工单个执乘，高度流动分散。工作岗位夏天热得汗流浹背，冬天又冻得发抖，并且劳时长，休息时间短，工作很辛苦。也正因如此，员工们的思想复杂，情绪波动很大。

而我到岗位时，由于在部队养成的耿直性格，一时半会还难以适应地方环境，不熟悉地方的人情世故，不懂得圆滑待人接物，同时我也不懂铁路专业知识。因此，工作开展得很不顺利，有时说外行话，有时碰一鼻子灰，有时甚至受到来自同事的恶意嘲笑。

在这样的境遇中，我的心情难免有些郁闷，原来在部队里有多风光，现在就有多狼狈。面对这种情况，我自然是不甘于现状，但是机会有时候需要自己去寻找。虽然我的社会工作经验不多，不过积极进取的心态总是能驱使着我去创造机会，展示自己的优势。

很快我就发现了“突破口”——那时每个月科里同事都要写治安情况通报，我看过之后感觉内容不够全面。于是我暗中深入员工中了解情况，掌握第一手资料，在此基础上额外写一份通报给科长看，以展示自己的文笔，以及对工作的观察与思考。科长看过之后，认可了我对工作的认真和努力。

另外，科里有时候还需要写一些年终总结、工作汇报等文件，我也以同样的方式多写一份拿给党委办公室主任看。主任经过对两份材料的比对，认可了我的文字功底和概括提炼的能力，于是向党委建议调我去党办当组织干事。这时，我在当兵时期学习的知识就发挥了作用，无论是给同事讲马克思主义哲学、政治经济学等课程，还是写思政论文，我都能出色完成。得到了领导的欣赏和认可后，在两三年之内我就逐步晋升为了党委助理、工会主席。



图：写报告

不过好景不长，人生总是起起落落、起伏不定。

正在我的工作有所起色，在单位中也适应得不错时，我所在的单位与另外三个单位合并了。新单位下辖襄樊客运段、江岸列车段、武昌客运车辆段和信阳列车驻在所，总共有一万多职工，人数足足比原单位多了10倍。

这时，新的挑战出现了——我所在的单位属于被更大的单位兼并，所以新单位的人事任用还是以原来大单位的为主。原则上，其他单位的领导干部是平级调动，但根据工作需要，有个别降职调动。而我被安排在了党群工作部做部员，属于一般干事了。之前的努力似乎一下子就付之东流，我又要重头干起。

六、苦尽甘来，初心不改

为了照顾孩子和家庭，我选择从军队退伍，转业来到铁路系统工作。虽然刚来的时候非常不适应，但凭借着不认命的心态，我总算一步步步入正轨。然而这时单位与其他三个单位合并了，在新单位里，我的职务变为了一般干事，一切都要重头开始。

更何况屋漏偏逢连夜雨，除了职务变动之外，新单位合并之初还暴露出各种各样的问题。合并后，员工基数增大，专业工种增多，工作单位覆盖地域更广，工作流程也变得更加复杂，这就需要员工间相互配合来推进工作。但由于历史遗留下来的惯性思维，员工普遍更愿意跟原本熟悉的同事交往，所以不知不觉间产生了种种怪相——员工间有小团体主义思想，有彼此嫉妒的思想，有各自强调自身工种岗位重要性的思想，也有互相陌生、互相猜疑不信任的思想等。因此，众口难调，同事之间互相难以适应，给我们正常工作带来了许多不必要的麻烦。

这种情况下，各单位的职工就需要一段时间的磨合，才能有的放矢地开展工作的。我为了融入这个大家庭，主动地与各单位职工交朋友。除了在平时工作中多展示自己的亲和力外，我还利用女儿参军，以及女儿后来结婚的时机，主动邀请合并进来的有关单位的职工参与，分享我的快乐。如此一来就加深了我和同事彼此之间的了解和友谊。同时，我也主动积极地参与同事们组织的有关业余活动，遇到困难互相帮

助解决，进一步加深了彼此间的信任，给顺利开展工作奠定了一定基础。

就在与同事间不断磨合、交流之下，我在新单位的工作逐渐步入正轨。此外，我也不忘深入到岗位和群众当中去，尽职尽责地做好每一份工作。凭借着个人努力，我先后任职了党群部部员、行办副主任、保卫科科长、人武部长、机关党总支书记兼工会主席、稽核队代理书记和离退管中心党总支书记等职务，同时还获得了国防教育辅导员和政工师的任职资格证书，并且多次被评为优秀干部。



图：维护列车运行秩序

在每一个岗位上，我都抱着“改变命运，出人头地”的初心，脚踏实地、有条不紊地展开工作。在人武部长任职时期，为了保障列车段在春运期间高效运行，我提前随车蹲点两个月，深入了解列车段运作过程、技术盲点等，掌握第一

手资料。经过考察之后，我带领退伍民兵组成了“民兵突击队”，在春运期间帮列车运送开水，维护列车运行秩序，督查借工作之便长途贩运、索要旅客财物等影响路风路誉的不正之风，最大限度地发挥了和平时时期民兵在企业治安联防中的作用。

在党委工作部做部员时，我为了融入电脑办公的工作环境，积极学习电脑操作。那个时候电脑其实还没有普及，对我来说就是一个完全陌生的领域，但我不甘思想落后，自我放弃，于是坚持刻苦学习五笔输入法以适应新的办公模式。不过并非所有挑战都能顺利完成，最终我还是难以熟练掌握五笔输入法。所以后来我就买了一个可以手写输入的板子，尽我所能地适应电脑办公，减轻同事的负担。

还有在任离退管中心党总支书记期间，我管理着离退休人员四千多人，其中党员就有一千多人。虽然当了主任，但我该干的实事必定亲力亲为。那时候我们组织买东西慰问退休老干部、抗美援朝老战士和老党员，实际上可以花钱请人来帮忙，不过我觉得要表示诚意和关怀，还是得亲自上阵。当时我也有50多岁了，爬那种没有电梯的楼时，常常感到身体负担重，一趟下来气喘吁吁、汗流浹背，但秉持着精诚所至的处事态度，我还是坚持事必躬亲。

此外，在多年的工作生涯中，我还和年轻时一样，一有机会就牢牢把握，积极发挥自己的特长，发挥自己的价值。

凭借在军队的经验，我成功组织了几项颇具影响力的活

动。一是组织了一场大型的职工检阅活动。经过两个多月业余时间的训练，我领导职工们组成了18个方队，完成了检阅仪式，有力促进了职工队伍形象塑造，提高职工纪律严明等素质。二是组织了近600退休职工参与、观看的文体活动。一共准备了20套歌舞，既活跃了离退休职工的文化生活，又稳定了离退休职工队伍。

另外，凭借我的文字功底，以及善于观察思考的优势，我在工作期间撰写了许多调研文章、工作汇报。比如在稽核队任职期间，我深入职工群体中调研，了解他们工作中存在的问题，最终撰写了《行票乘分离之法，求路风久治之策》的调研文章，砸断了行业的不正之风；在列车段任职期间，我通过细致的观察，加上个人的工作经验感悟，撰写了“形”散“神”绝不能散的班组经验材料，积极发挥了工人在企业中的主人公作用……类似这样的调研文章还有很多，并且这些文章也在铁路局评选中多次获奖。能够在工作中利用自己的优势做出贡献，同时获得同事们的认可，我感到非常自豪，仿若苦尽甘来，一切的付出终于有了回报。

正所谓“长风破浪会有时”，就在我多年的恪尽职守、积极表现之下，总算是在铁路系统中站稳了脚跟，一步步熬出了头，也算是实现了年少时想要改变命运的梦想。

七、人情世故向来是平衡的艺术

尽管在努力奋斗之下，我总算实现了年少时想要出人头地的梦想，不过人生这条溪流总是难以一直风平浪静，前行的舟楫更是无法一帆风顺。

由于我过于耿直、有话直说的性格所埋下的隐患，在工作中我也尝到了不少苦头。

记得在客运段期间，有一年年终机关要评选先进干部。由于新单位是几个单位合并的，领导从感情角度、从了解角度上看，都有一点偏向原单位的职工。当时其实有一位干部非常优秀，只因为他是原来小单位合并过来的，所以有个原大单位的领导不看好他。

这不仅对那位优秀干部不公平，还给单位带来了不正之风，于是我当即就站出来跟领导说：“你作为单位领导，看问题要全面，把握问题要公正，不能感情用事，要公平公正地评选先进干部。如果你对我有意见我们下次在组织生活上作批评与自我批评。”当时好几个同事为我捏把汗，怕我得罪领导受打击报复。

还有在列车段我任车间党组织书记期间，有位职工喝多了酒，口无遮拦地骂领导、发牢骚。后来传到领导耳中，领导怪罪我没有教育好这名职工，没有及时制止，我又与这位领导发生了正面冲突。我认为对职工发生的问题，要全面分析原因，为什么骂领导，为什么发牢骚，要找出问题的症结，不能片面、孤立地看，更不能一味打压、教训员工。

和在部队时一样，我总是站在下属、站在员工的一方考虑问题，这样就与领导站在了对立面，久而久之就让领导对我产生了一些意见。在两次评职称的大会上，领导都批评我性格太直，容易暴躁，但是当领导需要有大局观，各个角度都要考虑到，这些都是我做得不足的地方。

原本我是有机会可以调往铁路局组织部助勤的，甚至是作为段领导干部后备力量培养的，但就因为我总在无意间冒犯领导，不顾及领导威信，总是贯彻自己认定的道理，没有顾全大局，而失去了领导的青睐，也失去了很多继续提升的机会。

2016年，我从单位退休。回望这么多年的从业生涯，我凭借自己的努力收获了不错的结果，也实现了年少时想要出人头地、改变命运的梦想，但同时也因为一些人际关系上的矛盾错过了一些机会，没能继续晋升。



图：人生的舟楫需要在平衡之中渡过阵阵暗流

如果把人生比作溪流，那么我始终秉持着坚定的意志力争上游、逆水行舟，与恶劣的自然环境和艰苦的工作环境做着斗争，最终苦尽甘来，抵达了更为广阔的海洋，但人情世故就像是不停涌动的暗流，不断拍打着舟楫，让我难以继续前行。尽管正直无错，但所谓“知世故而不世故，历圆滑而弥天真”，人情世故向来是平衡的艺术，人生的舟楫也需要在平衡之中渡过阵阵暗流。

家族傳記

家族事记

邮箱: jzsj@genealogies.net

QQ: 1690656372

<https://www.genealogies.net/>

微信客服



公众号



